

Unión Varsan de Monteverde

Monteverde, Costa Rica

Estrategias de adaptación al cambio climático: incrementando la resiliencia climática de las empresas



Centroamérica es una de las regiones del mundo más vulnerables al cambio climático. En particular, las comunidades y las empresas medianas, pequeñas y micro (PYMEs) se encuentran en una situación vulnerable, dado que a menudo carecen de las capacidades y recursos disponibles para desarrollar e implementar medidas eficaces de adaptación con una perspectiva de largo plazo. Este estudio de caso ha sido desarrollado como parte del programa 'Adaptación del Sector Privado al Cambio Climático (ASPCC) implementado por la GIZ.

Sobre la empresa

Ubicada en Monteverde, Costa Rica, Unión Varsan es una empresa agro-turística de carácter familiar fundada en 1990 que cuenta con dos actividades económicas principales: la producción, procesamiento y comercialización de café, y la educación en materia de sostenibilidad agrícola. Esta segunda actividad es realizada a través del programa Life Monteverde, que comenzó en 2009. Unión Varsan cuenta con una finca de 17 hectáreas, la mayoría de las cuales están destinadas a la producción de café.

Ubicación	Monteverde, Costa Rica
Sector	Agro-turismo
Servicios y productos	Producción, procesamiento y comercialización de café; educación en materia de sostenibilidad agrícola
Tamaño	Ingresos anuales: n.a. Empleados: 17; Socios: 12



Panorama general de la finca (© adelphi, 2016)

¿Cómo se ve afectada la empresa por el cambio climático?

Unión Varsan se ve afectada por el cambio climático tanto de forma directa (por los efectos del cambio climático sobre la producción de café) como indirecta (a partir de los impactos del cambio climático sobre la región en su conjunto). La producción de café se ve afectada por las cada vez más frecuentes sequías y la mayor extensión de la temporada seca. Por otra parte, los vientos cada vez más intensos generan erosión y daños físicos a las plantas. En casos extremos las ráfagas de vientos pueden incluso arrancar árboles, pese a que éstos suelen fungir como rompevientos para las plantas de café. Los impactos indirectos tienen que ver con el impacto del cambio climático sobre el atractivo eco-turístico de la región. Por ejemplo, el aumento de la temperatura media y la intensificación de los patrones de precipitación pueden poner en riesgo ecosistemas como los bosques nubosos de Monteverde y Santa Elena, que son atractivos fundamentales de la región. Otro impacto indirecto relevante tiene que ver con el aumento en la prevalencia de enfermedades infecciosas en la región como resultado del aumento en la temperatura. Estos impactos pueden a su vez traducirse en un menor interés por parte de potenciales visitantes por visitar la región, y por lo tanto, en un decremento en el arribo de turistas. Lo anterior reduciría la demanda de los servicios turísticos y educativos que ofrece Unión Varsan a través del programa Life Monteverde.

Principales fenómenos climáticos

Al igual que en el resto de la región, en Monteverde los impactos del cambio climático se caracterizan a grandes rasgos por trastornos en los patrones de precipitación (simultáneamente **más períodos de sequías y más lluvias intensas**) y **aumento en la temperatura media anual** (particularmente de la temperatura máxima en época seca). Asimismo, la intensidad de los vientos se ha incrementado. En el mediano plazo, el aumento de la temperatura, combinado con la intensificación de las sequías, amenaza con transformar el bosque nuboso en un bosque húmedo, con la consiguiente **pérdida de una gran parte de la biodiversidad**.

Riesgos climáticos y medidas de adaptación

Fenómenos e impactos climáticos	Riesgos climáticos	Medidas de adaptación identificadas
Incremento en la temperatura 	<ul style="list-style-type: none"> Efectos negativos sobre el desarrollo de los granos de café Mayores necesidades de agua (evaporación más rápida) Mayor presencia de mosquitos transmisores de enfermedades 	<ul style="list-style-type: none"> Sembrar árboles para crear más sombra en la plantación Podar las plantas regularmente Oportunidad: Despulpado y secado de café en la finca Instalar un sistema de riego Oportunidad: diversificar tours y prácticas
Sequías más prolongadas 	<ul style="list-style-type: none"> Menor humedad del suelo Menor disponibilidad de agua tiene efectos negativos sobre desarrollo de granos de café Erosión Menor calidad del café 	<ul style="list-style-type: none"> Crear curvas de nivel, canales de desagüe y lomillos para reducir el escurrimiento de agua Deshierbar las plantas mecánicamente para conservar humedad Instalar un sistema de riego Coordinar con otras fincas la recolección de granos
Vientos más intensos 	<ul style="list-style-type: none"> Daños físicos a plantas Erosión Pérdida de granos y de flores Pérdida de árboles 	<ul style="list-style-type: none"> Plantar más árboles resistentes al viento
Temor de visitantes a enfermedades 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción en el número de visitantes del programa Life Monteverde 	<ul style="list-style-type: none"> Implementar una estrategia de comunicación para informar a visitantes potenciales sobre riesgos reales de visitar Monteverde Fortalecer el marketing de Life Monteverde
Cambio climático en general		<ul style="list-style-type: none"> Ofrecer tours, prácticas, charlas, cursos educativos etc. Relacionados con el cambio climático Construir un albergue para estudiantes e investigadores

Estrategia de adaptación

Las herramientas de gestión de riesgos climáticos ayudan a las PYMEs a incrementar su capacidad de adaptación y a desarrollar estrategias individuales de adaptación. Para este fin, ASPCC ha creado la herramienta de gestión de riesgo "Climate Expert" (www.climate-expert.org), la cual le permite a las empresas evaluar su vulnerabilidad y estimar los costos y beneficios de distintas opciones de gestión de riesgos climáticos. A partir de la evaluación con "Climate Expert" se identificaron las medidas de adaptación prioritarias para Unión Varsan que se muestran a continuación:

- (1) **Apoyo para la planeación, coordinación e implementación de una nueva estrategia de comunicación y marketing** orientada a incrementar el número de visitantes a la finca, a través de la promoción local e internacional de su oferta turística y educativa.
- (2) **Apoyo de carácter consultivo para la búsqueda de fuentes de financiamiento**, que facilite capital a la empresa en la implementación de la estrategia de comunicación y marketing y los cambios y mejoras en infraestructura para procesos productivos.

De este modo, Unión Varsan ha identificado y priorizado medidas de adaptación para reducir los riesgos que implica el cambio climático. Asimismo, ha desarrollado una estrategia de comunicación para divulgar los resultados de la evaluación de la empresa a sus empleados (anunciando medidas de motivación) y a las instituciones financieras (para informar oportunamente sobre las necesidades de financiamiento). La siguiente tarea consiste en identificar opciones de financiamiento.

Para más información sobre este estudio de caso y sobre ASPCC, favor de contactarnos

Angelika Frei - Oldenburg
GIZ, Alemania
+ 49 (0) 6196 79 1545
angelika.frei-oldenburg@giz.de

Janina Wohlgemuth
GIZ, Alemania
+ 49 6196 79 1378
Janina.wohlgemuth@giz.de

Federico Corrales Poveda
GIZ, Costa Rica
+506 2520-1535
Federico.corrales@giz.de