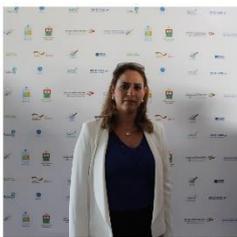


SOMMAIRE

Remerciements	2
Intervenants et Experts	3
Cadre Général	5
Cadre de la Rencontre-Débat	7
Objectifs	8
Retombées attendues	8
Description / Contenu	9
Conclusions	16
Annexe 1	19
Annexe 2	21
Annexe 3	25



« L'équipe du projet de la GIZ/ASPCC et ses partenaires au Souss Massa remercient toutes les personnes qui se sont mobilisées pour faire de la rencontre-débat des chefs d'entreprises un franc succès »



INTERVENANTS ET EXPERTS

Discours d'ouverture



Mme Zineb El ADAOUI
Wali de la Région du Souss Massa



Mme Sylvia Maria Von STIEGLITZ
Représentante de la GIZ
Responsable de la composante « Maroc » du projet mondial ASPCC de la GIZ à Eschborn en Allemagne



M. Khalil NAZIH
Directeur du Centre d'Investissement Régional du Souss Massa



M. Karim ACHENGLI
Président de la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services du Souss Massa

Modération



M. Mohammed RAHOUI
Conseiller Technique Senior à la GIZ Maroc
Responsable de la mise en œuvre de la composante « Maroc » du projet mondial ASPCC de la GIZ

Les experts / Panelistes





Dr. Mohammed Said KARROUK

Professeur de Climatologie à l'Université Hassan II, Faculté des Lettres et Sciences Humaines de Ben M'Sick. Détenteur d'un Doctorat en climatologie de la Sorbonne et auteur de plusieurs publications internationales dont un rapport de recherche sur la corrélation entre la pluviométrie dans le Sud marocain et les phénomènes à fort impact « El Nino » et « El Nina ». Président du Comité National de « Future Earth » du Conseil International pour la Science (CIUS) de l'UNESCO. Membre du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) et du Centre de Recherche de Climatologie (CEREC) et du Programme "Climat & Développement" (ClimDev)



Mme Ghizlane MASSOUN

Responsable du marketing des petites et moyennes entreprises à la BMCE Bank. Elle détient un Master en Marketing de Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Casablanca et jouit d'une expérience de plus de 16 ans dans le secteur bancaire et le marketing financier. Dans le cadre de ses responsabilités, elle a mis au point une stratégie efficace pour renforcer la position de la banque sur le marché de la PME notamment à travers un concept innovant et unique dans le système bancaire marocain, qui est le Club des PME. En outre et compte tenu des orientations stratégiques de BMCE Bank dans le financement durable, Mme Massoun a participé activement à la mise en œuvre de la stratégie de l'entreprise verte, afin de rendre BMCE Bank une référence en matière de financement de l'efficacité énergétique



M. Jamal TOUAYLI

Responsable Qualité – Sécurité – Environnement de l'entreprise BELMA, entreprise créée en 1947 et partenaire de la Société CHANCERELLE en France, qui est la plus ancienne conserverie de sardines au monde avec sa marque « Connétable » qui existe depuis 1853 ». Il est ingénieur en Industries Agricoles et Alimentaires, lauréat de l'I.A.V Hassan II de Rabat, et jouissant de plus de 14 ans d'expérience en agroalimentaire « brasseries, torréfaction de café et industrie de la pêche ».



Mme Housna MEDAGHRI ALAOUI

Directrice « Audit et Qualité » de la « Société d'Aménagement et de Promotion de la Station de Taghazout – SAPST ». Ingénieur lauréate de l'école Mohammedia de Rabat et détentrice d'un Master Spécialisé de l'Ecole Centrale de Paris qui lui a permis de rejoindre la Banque Centrale Marocaine durant 8 ans d'exercice. Depuis 2015, elle est référente HQE international.



M. Abderrahmane AMOR

Président de l'association « Réseau des Experts Climat – REC » créée en mars 2016 suite au partenariat GIZ/CRI/CCIS/ADIZIA pour former les conseillers régionaux en entreprise sur la gestion des risques et opportunités climatiques. M. Amor est ingénieur d'état en « Génie Atomique », Docteur en « Thermo-physique des fluides » et d'autres diplômes en gestion, énergétique et environnement. Il jouit d'une grande expérience en matière de développement durable et a occupé le poste de président de conseil communal de «Irigh N' Tahala » et président de la Commission « Environnement » du Conseil Régional du Souss Massa. Acteur associatif très actif et reconnu de la région du Souss Massa.

CADRE GÉNÉRAL

Le changement climatique est un défi de taille pour l'humanité toute entière. Tout doit être mis en œuvre pour limiter le réchauffement de la planète en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Mais il importe en même temps que l'ensemble des secteurs d'activité fassent leur possible pour s'adapter aux conséquences inévitables du réchauffement climatique.

De par leur situation géographique et la faiblesse de leurs infrastructures, les pays en développement et émergents sont particulièrement touchés par la hausse des températures, les sécheresses, les ouragans, les crues et le dérèglement des rythmes saisonniers. Dans ces pays, la très grande majorité des emplois et des sources de revenus proviennent des petites et moyennes entreprises (PME) des secteurs de la production et du commerce, qui jouent de surcroît un rôle central dans l'approvisionnement de la population.

Le changement climatique (CC) peut avoir des répercussions directes sur les entreprises, en causant des dommages aux bâtiments ou en entravant la production en raison de la surchauffe des machines ou de la hausse des arrêts maladie parmi les salariés par exemple. Il peut aussi affecter indirectement la bonne marche des entreprises par suite de la raréfaction et du renchérissement des ressources naturelles comme l'eau ou l'énergie, de ruptures dans les chaînes d'approvisionnement ou de la modification des débouchés. Les changements du climat, qui se font de manière lente et insidieuse, et la multiplication des phénomènes climatiques extrêmes affectent à la fois les processus de production, la politique d'approvisionnement et de commercialisation, la stratégie d'affaires et les décisions d'investissement des entreprises.

Pour les petites et moyennes entreprises des pays émergents et en développement, l'adaptation au CC représente un formidable défi. Elles disposent de ressources et d'un savoir-faire limités et n'ont, généralement, pas encore pris conscience des risques du réchauffement climatique, ni des opportunités qu'il génère. Quant aux organes d'accompagnement des PME dans les pays en développement, comme les associations professionnelles, les chambres (de commerce et d'industrie ou des métiers et de l'artisanat), les sociétés d'études et de conseil et les établissements publics, ils ne sont souvent pas en mesure de conseiller les entreprises sur les mesures d'adaptation à prendre.

Vu toutes ces considérations, il devient clair que l'adaptation au changement climatique revêt autant d'importance que l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre et en constitue le complément indispensable. Consciente de ces constats, la GIZ (Agence de Coopération Allemande) a développé un projet mondial financé par le Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Economique et au Développement, qui est mis en œuvre dans 4 pays dont le Maroc, à savoir : le Bangladesh, le Rwanda et le Costa-Rica. Il a comme objectif



d'élaborer et de tester des instruments pour le renforcement des capacités du secteur privé, représenté par les PME/PMI en vue de l'adaptation au changement climatique.

Au Maroc, le projet est implémenté au niveau de la région du Souss Massa en partenariat avec le Centre Régional d'Investissement d'Agadir et l'Association des Investisseurs de la Zone Industrielle d'Aït Melloul. Le projet est appuyé pour sa mise en œuvre par le Conseil de la Région du Souss Massa représenté par sa commission de l'Environnement, l'Observatoire Régional de l'Environnement et du Développement Durable et la Chambre de Commerce et d'Industrie et de Services d'Agadir. D'autres organismes sont en appui au projet tels que la CGEM régionale, l'Université Ibn Zohr d'Agadir et les entreprises et experts locaux.

Cette rencontre débat fait partie des activités de sensibilisation du projet « Adaptation du Secteur Privé au Changement Climatique » - projet mondial de la GIZ et s'inscrit également dans le cadre de la préparation de la COP22 qui aura lieu au Maroc en novembre 2016. En tant qu'évènement labélisé COP22, la rencontre s'intègre dans les engagements et réalisations du Maroc dans la lutte contre le changement climatique et la préservation de l'environnement et montre les efforts de la région du Souss Massa pour contribuer à cet engagement.



CADRE DE LA RENCONTRE DÉBAT

Nul ne le conteste aujourd'hui, l'adaptation au changement climatique revêt autant d'importance que l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre et en constitue le complément indispensable. En effet, le climat mondial change (y compris pour le Maroc) et aussi bien les secteurs publics que privés sont confrontés au défi de faire face à ce changement inévitable pour les prochaines décennies. Même si demain toutes les émissions de gaz à effet de serre sont réduites aux niveaux préindustriels, l'effet du niveau actuel de ces gaz dans l'environnement aura des répercussions sur le climat pendant les prochains 40 ans.

Conscient de cette situation, le Maroc est engagé dans une démarche sérieuse de lutte contre le réchauffement climatique dont le but est de « Rendre son territoire et sa civilisation plus résiliente face au changement climatique tout en assurant une transition rapide vers une économie sobre en carbone »¹. Cette vision s'appuie sur la loi cadre portant Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable et la Stratégie Nationale du Développement Durable qui, entre 2005 et 2010, ont permis au Maroc de consacrer 64% des dépenses climatiques du pays à l'adaptation (9% des dépenses globales d'investissement).

En matière d'action climatique, la politique de l'entreprise vise le plus souvent à agir sur les causes du changement climatique, via la réduction des émissions des gaz à effet de serre. Mais on oublie souvent que les organisations, les outils de production et les marchés sont sensibles au climat et aux aléas climatiques : l'entreprise est, de fait, vulnérable au changement climatique.

L'actualité locale et internationale montre qu'il est pertinent, dès à présent, de se poser les questions suivantes :

- En quoi les impacts concrets du changement climatique, dont certains se manifestent ici et maintenant (sécheresses, vagues de chaleur, tempêtes et inondations, élévation du niveau de la mer...) modifient-ils marchés, produits et services, outils de production et chaîne logistique ?
- Quels sont les enjeux prioritaires pour l'activité de l'entreprise ?
- En quoi le contexte réglementaire et assurantiel pourrait-il inciter les entreprises à protéger leurs actifs contre les impacts du changement climatique ?



¹ Rapport « INDC Maroc » MEMEE, juin 2015

C'est pour ces raisons que les risques climatiques sur la conduite des affaires sont pris très au sérieux par les chefs d'entreprise eux-mêmes, comme en témoigne la publication de l'étude "Global Risks" publiée en amont du Sommet de Davos qui s'est tenu du 23 au 27 janvier 2013, laquelle évoque les conséquences désastreuses probables du réchauffement climatique et préconise d'agir très rapidement. "La logique de gestion des risques, peut-on notamment lire, nous encourage à investir aujourd'hui pour protéger les infrastructures essentielles et les centres d'activités économiques contre les futurs dégâts environnementaux. C'est aussi un impératif politique que de le faire dès maintenant afin de créer des emplois et de rétablir la croissance économique aussi vite que possible"².

Afin de soulever ces contraintes et discuter des solutions potentielles, cet événement s'adresse directement aux chefs d'entreprises de la région du Souss-Massa pour les sensibiliser sur la thématique de l'adaptation au CC, tout en invitant les acteurs régionaux à identifier le rôle qui leur est dévolu dans ce processus pour garantir la compétitivité régionale, et la durabilité des activités économiques notamment des PME/PMI.

OBJECTIFS

Ensemble avec les partenaires du projet, cet événement s'est fixé d'atteindre les objectifs suivants :

- Sensibiliser les chefs d'entreprises sur les risques et opportunités résultant du Changement Climatique
- Sensibiliser les chefs d'entreprises sur les bénéfices d'intégrer la gestion du risque climatique au sein de la stratégie de l'entreprise
- Présenter l'offre de service du « Climate Expert » aux entreprises à travers le « Réseau des Experts Climat – REC » formé par le projet de la GIZ, ainsi que les partenaires/acteurs qui seront en appui aux entreprises

RETOMBÉES ATTENDUES

Au terme de l'événement, il est attendu que ce dernier contribue à :

- La création d'une dynamique régionale pour l'intégration de la gestion du risque et opportunités climatique dans les entreprises de la région
- L'intégration du secteur privé dans la gouvernance et le financement de l'adaptation à l'échelle régionale
- Présenter les recommandations et les leçons apprises lors d'un side-event dans le cadre de la COP22 comme le résultat de l'expérience marocaine



² Rapport accessible sur l'adresse internet : <http://reports.weforum.org/global-risks-2013/>

DESCRIPTION / CONTENU

La rencontre débat s'est articulée autour des réponses aux questions clés suivantes :

- Comment le changement climatique affecte les entreprises et leurs chaînes d'approvisionnement ?
- Comment les entreprises peuvent-elles s'adapter ?
- Quels sont les risques ?
- Quelles sont les opportunités ?

Ainsi, dans son allocution d'ouverture, **Mme le Wali de la Région du Souss Massa** a mis l'accent sur le caractère inévitable des impacts du réchauffement climatique sur les différents secteurs et la nécessité vitale de l'adaptation, notamment pour la région du Souss Massa, considérée parmi les plus vulnérables au Maroc quant aux aléas du dérèglement climatique. Elle a confirmé dans ce cadre l'engagement de la région en tant que collectivité territoriale dans la lutte contre ces impacts à travers la déclinaison des différentes stratégies nationales sur le plan régional mais également à travers la mise en place du Plan Régional de Lutte Contre le Changement Climatique dans ses deux volets adaptation et résilience au changement climatique. Elle a souligné par ailleurs l'apport important du projet de la GIZ dans ce domaine, et plus

particulièrement le projet ASPCC qui accompagne depuis avril 2015 la zone industrielle d'Ait Melloul et ses entreprises pour développer des outils et des approches méthodologiques visant à les appuyer dans leurs efforts d'adaptation.

« En effet, les entreprises doivent se préparer à évoluer et agir dans un monde changeant, elles seront confrontées à d'innombrables incertitudes et mutations au niveau de leurs chaînes d'approvisionnement, de leurs outils de production et à faire face à une compétitivité de plus en plus accrue au niveau des marchés nationaux et internationaux. Il est donc impératif que les entreprises s'intègrent aussi dans cette lutte en développant leur propre plan d'adaptation contre les CC et en intégrant la gestion de risque climatique dans leur stratégies et planifications.

En tant que gouvernement, conseil régional et collectivités nous devons les soutenir et les accompagner dans ce processus à travers les différentes actions de sensibilisations à l'instar de cette manifestation, à travers le renforcement des capacités et en facilitant l'accès au financement pour ces entreprises afin de renforcer leur compétitivité et contribuer ainsi à la pérennité et l'attractivité de l'investissement au niveau de notre région »

Mme Zineb EL ADAOUI
Wali de la Région Souss Massa



« Il est vrai que l'évènement d'aujourd'hui s'adresse prioritairement aux chefs d'entreprises, parce qu'ils sont les décideurs de leurs stratégies de gestion entrepreneuriale, et de l'intégration de la gestion du risque climatique en particulier. Toutefois, cela ne veut pas dire qu'ils sont les seuls à devoir endosser cette responsabilité. Les entreprises sont des créateurs de richesse et d'emploi et contribuent au développement économique et sociale régional, et dans ce cadre ils ont besoin d'appui en termes techniques et financiers en matière d'adaptation au CC. La participation de tous les acteurs concernés aujourd'hui témoigne de l'importance de cette thématique et la nécessité de converger les efforts pour considérer le risque climatique pour les entreprises comme un risque prioritaire voir vital pour la survie du tissu économique régional. Nous sommes confiants qu'au-delà de notre projet, vous allez reprendre le flambeau pour continuer votre marche vers une région économiquement et socialement résiliente face au changement climatique »

Mme Sylvia Maria Von STIEGLITZ
Représentante GIZ Allemagne
Responsable du projet mondial pour la
composante au Maroc

La représentante de la GIZ, **Mme Sylvia Maria Von STIEGLITZ**, tout en remerciant les partenaires du projet au niveau régional et en leur exprimant sa reconnaissance pour leur appui volontaire et engagement inconditionnel pour la réussite de ce projet, a souligné le caractère innovant des approches et outils développés au Souss Massa pour contribuer au développement économique régional à travers la sensibilisation et l'accompagnement technique de la ZI d'Ait Melloul et les PME/PMI. Elle a confirmé le cas modèle du travail réalisé et s'est engagé à le défendre et promouvoir sa réplique à d'autres régions au Maroc, mais aussi à l'international.

M. Khalil Nazih, Directeur du CRI du Souss Massa, a pris ensuite la parole pour confirmer l'appui de son institution aux entreprises et aux investisseurs dans leurs efforts

d'adaptation au CC. Il a par ailleurs soulevé la nécessité de considérer non seulement le « climat des affaires » comme une priorité, mais aussi l'obligation morale et historique de garantir « un climat » sain et favorable aux populations locales, et propice à des activités économiques résilientes et durables au niveau régional. Ces propos ont été partagés par **M. Karim ACHENGLI**, Président de la CCIS du Souss Massa qui, tout en exprimant sa reconnaissance à la GIZ et la remerciant pour ses efforts d'appui à l'adaptation des entreprises de la région au CC, a invité les participants, et plus particulièrement les chefs d'entreprises à considérer le changement climatique non seulement comme un risque à gérer, mais également comme une opportunité d'affaire. Il terminait en réitérant la disposition de son institution pour accompagner les entrepreneurs dans ce processus.



M. Mohammed RAHOU, le modérateur de la rencontre, a par la suite la parole pour introduire la thématique de l'évènement. Il a notamment souligné l'évolution de la réflexion depuis la nécessité de l'atténuation des émissions des Gaz effet de serre jusqu'à la conscience de l'importance vitale de l'adaptation au CC. Il s'est mis de ce fait à la place des entrepreneurs pour lister leurs préoccupations prioritaires et a démontré que ces préoccupations sont au cœur même du processus de la gestion du risque et des opportunités climatiques.

Il a par la suite invité les quatre experts intervenants à rejoindre les places du panel et les a introduits auprès de l'assistance.

Afin de donner une base scientifique au débat, les premières questions ont été adressées au **Professeur Mohamed Said Karrouk** :

- *Quelle est la situation du changement climatique aujourd'hui au Maroc ? et au Souss Massa ?*
- *Pourquoi les entreprises doivent-elles s'y préparer ?*
- *En quoi l'adaptation au changement climatique est-elle une approche pertinente pour les PME marocaines ?*

En réponse, le Professeur Karrouk a confirmé que la terre vit depuis une vingtaine d'années un nouveau cycle climatique qui a un impact considérable en refaçonnant la distribution des étages climatiques et de ce fait une redistribution des ressources naturelles. Des régions connues pour être arides se verront devenir moins arides et vice-versa. Ce processus est couplé à des phénomènes climatiques extrêmes qui aggravent la situation au niveau des territoires et affectent directement ou indirectement aussi bien les ressources naturelles que les activités économiques qui y sont liés. Les entreprises sont directement concernées par ces changements notamment au niveau de l'approvisionnement en matière première et les infrastructures nécessaires à leurs activités.

Il a néanmoins souligné que ces changements peuvent être aussi porteuses de nouvelles opportunités, d'où la nécessité de changer de mode de réflexions et de gestion de territoires pour identifier ces nouvelles opportunités. C'est dans ce cadre de gestion de risque et d'opportunités que l'adaptation au CC trouve toute son importance et sa pertinence pour les PME que ce soit au niveau régional ou national.

« ...Il ne s'agit pas de réinventer la roue, l'adaptation est dans les gènes des entrepreneurs et ils l'exercent à chaque fois qu'ils subissent des contraintes. Il s'agit plutôt de continuer à travailler pour réussir son entreprise mais en changeant de paradigme dans la gestion des risques au quotidien en y intégrant le facteur « climat ». En tant qu'entrepreneurs, est ce que vous vous êtes déjà posé les questions « mon entreprise est-elle vulnérable au CC ? », « mon entreprise est-elle impactée par le CC ? », « quels sont les risques pour mon entreprise vis-à-vis de ce changement ? », « y'a-t-il des opportunités liées au CC pour mon entreprise ? », « que dois-je faire pour que mon entreprise soit résiliente au CC ? »... La réponse est : « je dois m'adapter ! »

Mohammed RAHOU
Conseiller Technique Senior à la GIZ
Responsable de la mise en œuvre de la
composante « Maroc » du projet mondial
ASPCC de la GIZ



Afin de mieux comprendre la situation d'une entreprise et comment elle considère l'impact du changement climatique sur son activité, la question a été adressée à **M. Jamal TOUAYLI**, le responsable Qualité-Sécurité-Environnement de la société BELMA :

- *Votre entreprise est-elle touchée aujourd'hui par les inondations, chaleurs extrêmes ou les dérèglements au niveau des océans ?*
- *Quelles sont les risques pour votre chaîne d'approvisionnement, votre production, vos employés et votre chiffre d'affaire ?*

En réponse, M. Touyali a considéré que le risque climatique est un risque réel pour l'entreprise qu'il représente. Dans le secteur de transformation et valorisation des produits de la pêche, la ressource se fait de plus en plus rare et l'approvisionnement en matière première devient de plus en plus coûteux. En effet, les entreprises de ce secteur sont obligées d'aller chercher la ressource de plus en plus vers le sud du pays et implanter de nouvelles installations dans les provinces du Sud. Les inondations de ces dernières années ont bloqué les routes qui permettent l'acheminement de la ressource vers Agadir, ce qui a causé des pertes considérables et a poussé les gestionnaires à envisager des mesures pour sécuriser la disponibilité de la matière première. Sur le site de l'entreprise à Agadir, les vagues de chaleurs impactent la productivité des employés et le rendement des machines qui sont assujettis à des coupures ou des microcoupures d'électricité qui peuvent leur causer des dommages importants. Ces constats ont poussé les gestionnaires de l'entreprise à réaliser un diagnostic de leur vulnérabilité qui a identifié les risques prioritaires induits par le CC et a permis d'élaborer un plan d'adaptation. La contrainte que l'entreprise confronte dès à présent est l'accès au financement pour la mise en œuvre des mesures d'adaptation au CC.

Cette réponse a donné une bonne transition pour poser la question à Mme **Ghizlane MASSOUN**, responsable du Marketing des PME à la BMCE Bank :

- *Quelle est la stratégie /réflexions de la banque pour aborder les questions relatives au changement climatique ?*
- *Y'a-t-il des produits financiers spécifiques pour les PME en matière d'investissements dans la lutte contre le réchauffement climatique ?*
- *Quels sont les informations/compétences nécessaires de la part des PME pour accéder aux financements climatiques en général et ceux pour les mesures d'adaptation au CC en particulier ?*

Dans sa réponse, Mme Massoun a confirmé qu'autant que banque citoyenne et socialement engagée, la BMCE Bank est tout à fait consciente des risques du changement climatique et de leurs impacts néfastes sur la pérennité et la durabilité des PME. Sa mission est de contribuer à la croissance économique à travers le financement de PME viables et pérennes et c'est ce qui motive sa démarche qui porte sur l'orientation des PME vers des investissements intelligents et durable : mise en place de station d'épuration, installation de système de traitement des eaux usées, système de gestion de déchets, dans le bâtiment mise en place d'isolation thermique,... autant de possibilité de financement pour moderniser les PME tout en tenant compte des enjeux climatiques.



C'est pour ces raisons que la banque sensibilise les PME sur les nouvelles façons d'investir tout en leur apportant les solutions de financement adéquates pour investir équitablement et intelligemment. Cette démarche passe par l'accompagnement et le conseil renforcé, aux entreprises et plus particulièrement les PME, pour l'adoption de l'innovation dans les investissements (orientation des investissements vers les équipements/installations réduisant la consommation d'énergie comme les panneaux photovoltaïques, les chauffe-eau solaire, mise en place de station d'épuration, ...)

Elle a ensuite informé qu'à travers le financement BMCE CAP ENERGIE, développé en avril 2015, avec un Consortium de 4 Banques (BERD, AFD, KFW, BEI) mené par la BERD, la banque offre aux entreprises marocaines, une solution clé en main ; du financement, passant par assistance technique (évaluation de projet et suivi de son implémentation) assurée par des experts en la matière, jusqu'à l'octroi de subvention à l'investissement (versée en cash back à l'entreprise, après la réalisation du projet). Cette subvention est financée par le programme « Facilité d'Investissement pour le Voisinage » de l'Union Européenne, et elle varie entre 10% à 15% du montant du crédit.

Pour ce qui est des informations/compétences nécessaires à fournir par les PME pour accéder aux financements en matière d'adaptation au CC, Mme Massoun a énuméré les clés de succès suivants :

- Il est nécessaire que la PME ait une vision claire de sa stratégie d'adaptation et une connaissance approfondie des mesures à entreprendre pour gérer les risques climatiques. Ce qui permettrait à la PME de définir, son plan d'investissement.
- La banque conseille les PME d'avoir recours à des experts en la matière pour d'une part (i) dimensionner les investissements, voir même les orienter vers les meilleurs choix à opérer et d'autre part (ii) pour mesurer l'impact de l'investissement sur un plan financier (retour sur investissement et impact sur la rentabilité) et sur un plan environnemental
- Aussi, la PME doit formuler demande d'investissement avec une étude d'impact ou faisabilité et un business plan.

Les dernières questions ont été adressées à **Mme Housna MEDAGHRI ALAOU**I, la Directrice Audit et Qualité de la SAPST. En effet, considérant le secteur du tourisme comme l'un des secteurs les plus vulnérables au Maroc à côté de l'agro-industrie et le textile, les questions suivantes lui ont été posées :

- Quelle est la stratégie de SAPST face au changement climatique ?
- Lors de l'aménagement de la station de Taghazout, de quelle manière les risques climatiques ont-ils été pris en compte ?
- Quelles services offrez-vous aux établissements touristiques de la zone qui permettent de gérer le risque climatique au niveau de ces établissements même ?

En réponse, Mme Alaoui a rappelé les conditions qui ont prévalu à l'acceptation de ce grand projet touristique, et notamment l'obligation de son intégration dans le milieu ou le choix a été porté pour son aménagement. Cette intégration implique des efforts d'adaptation à plusieurs facteurs dont le climat. C'est ainsi que les matériaux utilisés pour la

construction, les espèces plantés pour les aménagements paysagers sont issus de la zone et sont parfaitement adaptés aux conditions locales. Elle a rappelé également que ce site est le premier à l'échelle nationale qui est certifié « Haute Qualité Environnementale- HQE » ce qui implique des conditions strictes en matière d'impacts sur l'environnement aussi bien dans la phase de la planification et l'aménagement que dans la phase de gestion. C'est la raison pour laquelle la SAPST a opté pour des technologies qui garantissent un usage rationnel des ressources en eau et une consommation optimisée de l'énergie. Un suivi continu des rendements de ces technologies est assuré dans le cadre d'un plan de gestion rigoureux en conformité avec la certification HQE. Elle a par ailleurs souligné l'importance de cette démarche pour accéder aux financements internationaux, notamment par l'AFD. En effet, se souscrire dans une vision de développement durable facilite l'accès aux financements du fait que cela garantit une rentabilité optimale et durable. Pour ce qui est des services offerts aux établissements touristiques de la zone, la SAPST assure une sensibilisation en continu de ses clients et un renforcement de capacité sur tous les aspects liés au développement durable, y compris les risques liés aux impacts climatiques. Pour terminer, elle a conclu par souligner que tout investissement durable doit transformer les risques en opportunité, et que cela est aussi vrai pour le risque climatique

Suite à cette dernière intervention, le débat a été ouvert et la parole a été donnée à l'assistance pour faire ses interventions et poser ses questions.



La majorité des interventions portaient sur la nécessité d'appuyer les entrepreneurs de la région sur la thématique de l'adaptation et de la gestion des risques climatiques. La sensibilisation ayant donné ces fruits, il a été sollicité des différentes parties prenantes de donner l'appui technique et financier pour accompagner les entrepreneurs.

Des questions plus spécifiques en matière d'accès aux financements ont été également posées. Le rôle de la recherche développement a été soulevé comme un facteur de succès dans toute démarche d'adaptation, notamment pour le secteur de l'agro-industrie très présent dans la région.

Au terme des échanges, le modérateur a invité **M. Abderrahmane AMOR**, Président de l'Association « Réseau des Experts Climat » pour présenter son organisation. Dans son intervention M. Amor a rappelé que l'existence de cet association est le fruit du travail de renforcement de capacité réalisé par le projet GIZ dans la région. En effet, suite à la formation des conseiller en entreprise sur l'outil « Climate Expert » de la GIZ et des études

de cas d'entreprises de la Zone Industrielle d'Ait Melloul, ces derniers se sont constitués en association ayant son siège au CCIS et ce pour être à la disposition des entreprises de la région, et à l'échelle nationale, pour les conseiller et les accompagner dans leurs diagnostics de vulnérabilité vis-à-vis du CC et dans l'élaboration de leurs plans d'adaptation.

Suite à cette dernière intervention, le modérateur a remercié les participants qui ont suivi l'événement et les a invités à rejoindre une réception qui leur a été offerte par les organisateurs et les sponsors.



CONCLUSIONS

Evaluation globale

Grace à la grande mobilisation réalisée par les organisateurs de l'événement, plus de 200 personnes ont fait le déplacement jusqu'à l'hôtel Hyatt Place de Taghazout.

L'audience a été majoritairement composée de chefs, directeurs et gérants d'entreprises, et de représentants du secteur bancaire.

Tout les secteurs d'activités de la région ont été représenté : industrie (agro-industrie), tourisme, artisanat et services. Une affluence notable des femmes entrepreneurs a été enregistrée.

La présidence effective de Mme le Wali, pendant tout l'événement a montré l'importance prioritaire donnée à cette rencontre. Elle était accompagnée par les Directeurs régionaux des services de l'état ainsi que Messieurs le Consul de France et le Consul Honoraire de l'Allemagne.

Une large couverture médiatique a été assurée à travers la présence des deux chaînes de télévision marocaine, des radios locales et des publications sur les journaux électroniques locaux.

Recommandations

Pour les entreprises, le changement climatique représente toute une série de risques qui pourraient avoir des conséquences significatives, directes et indirectes sur leurs activités, leur compétitivité et leurs profits. C'est notamment le cas du Maroc où les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) représentent un pilier important de l'économie nationale, représentant plus de 90% de toutes les entreprises productives et contribuant à 21% de l'emploi total.

Ces entreprises sont confrontées à la nécessité de créer un modèle économique et managérial centré sur le développement durable et la responsabilité sociale, sociétale et environnementale, en intégrant dans leurs activités le changement climatique ou la raréfaction des ressources – soit une organisation résiliente susceptible de générer de la valeur économique, des écosystèmes en bonne santé et des communautés solides.

Dans d'autres cas, le changement climatique peut aussi être source d'opportunités notamment en :

- Favorisant une différenciation concurrentielle (nouveaux produits, services et marchés liés par exemple aux technologies propres, marchés du carbone, valorisation des marques vertes...).
- Assurant une efficacité opérationnelle et énergétique
- Donnant accès aux revenus/subventions potentielles tirés de nouveaux programmes nationaux et internationaux relatifs au climat
- Réduisant les pertes occasionnées par les catastrophes climatiques ou météorologiques

Le secteur privé est également pressé d'agir par l'appétence croissante des consommateurs pour les produits respectueux de l'environnement et par la volonté des pouvoirs publics de réglementer les externalités environnementales. Dans ces conditions, il sera de plus en plus important pour les entreprises de se préparer aux effets du changement climatique pour :

- Préserver / optimiser le business existant
- Renforcer la robustesse actuelle des infrastructures et de la chaîne logistique
- Réduire le coût des dommages assurés et non assurés
- Sécuriser les investissements futurs en prenant en compte les impacts du changement climatique
- Améliorer la rentabilité actuelle et future en optimisant les activités et processus dépendants des ressources (eau, énergie, matières agricoles)
- Anticiper les nouvelles demandes des investisseurs et des assureurs vis-à-vis de la résilience de l'entreprise au changement climatique
- Créer et/ou conserver des avantages compétitifs en anticipant les besoins en nouveaux produits/services
- Identifier les potentiels d'innovation

Les principaux messages que l'on puisse tirer de cette rencontre peuvent être synthétisés comme suit :

Le climat du Maroc et du monde est entrain de CHANGER

- Quelques une des preuves les plus parlantes sur le changement climatique sont fournies par la nature elle même: le changement des saisons, les migrations précoces des oiseaux, floraison et bourgeonnement prématurée des plantes...
- Les variations dans le changement des températures globales dépendent des émissions de gaz à effet de serre selon des scenarii établit pour le 21ème sicèle
- Le changement climatique est inévitable même si toutes les mesures d'atténuation son mises en places et respectées

Le changement climatique peut être un risque pour votre entreprise

- Certains procédés industriels et agricoles sont sensibles au climat et certains équipements ont des exigences d'exploitation que le changement climatique pourrait compromettre.
- Inondations, glissements de terrain, températures excessives ou orages peuvent causer des dommages au stocks ou matériels ou la perte de la continuité des activités, donc affectant directement la chaine de production.

Les entreprises et les secteurs sont particulièrement vulnérables au changement climatique s'ils sont actuellement touchés par des phénomènes météorologiques et s'ils ont des investissements à long terme

- Les infrastructures de transport et de services sont particulièrement vulnérables au changement climatique et présentent un risque pour les entreprises de logistique et d'autres secteurs qui font appel à ces entreprises
- Les entreprises peuvent subir des coûts additionnels dûs aux réclamations suite à des dommages causés par les phénomènes climatiques (interruption de la chaine d'approvisionnement et de froid par exemple)

Bien que les impacts du changement climatique sont incertains, ils peuvent être gérés comme n'importe quel risque pour l'entreprise

- La façon de la traduction du changement climatique en conséquences commerciales n'est pas certain. Cependant, il y a des incertitudes relatives à tous les aspects de la planification d'entreprise et cela ne signifie pas que l'inaction est la meilleure option
- Le risque est la combinaison de la probabilité de l'occurrence et l'ampleur des conséquences d'un danger. L'analyse et la gestion du risque sont des concepts importants et très utiles pour parer à des futurs incertains

Le changement climatique apportera aussi bien des opportunité commerciales que des menaces

- Certains marchés vont s'accroître et saisir de nouvelles opportunités de marché, tels que les loisirs de plein air, aliments estivaux, vêtements et technologies de protection contre les inondations.
- Quelques processus et activités industriels et agricoles pourraient devenir plus faciles ou plus économiquement viables

Prévoir, anticiper et planifier est plus susceptible de conduire à une adaptation rentable que de répondre aux changements à mesure qu'ils surviennent

- La gestion du risque climatique doit être intégrée dans les stratégies et les procédures de gestion courantes des entreprises.
- certaines mesures d'adaptation ne demadent pas beaucoup de temps pour leur mise en place alors que reconnaitre être conscient du changement climatique et identifier les arrangements institutionnels nécessitent beaucoup de temps.

L'adaptation du secteur privé au changement climatique au Maroc

L'adaptation du secteur privé au changement climatique (ASPCC)

L'enjeu

De nombreux pays partenaires de la coopération allemande au développement sont très fortement touchés par le changement climatique en raison de leur situation géographique et de leurs conditions climatiques. Jusqu'à présent, les petites et moyennes entreprises (PME) en particulier ne disposaient pas de moyens, de capacités et d'infrastructures suffisants pour s'adapter à ces changements. Bien souvent, il n'existe pas de possibilités de financement pour réaliser cette adaptation ou ces possibilités ne sont pas connues des intéressés.

Nos champs d'action

Le programme mondial ASPCC, qui a vu le jour début 2014, a pour objectif de développer et de tester des instruments visant à renforcer les capacités d'adaptation des PME au changement climatique. Il s'agit en outre d'intensifier les échanges sur ce thème au sein de la coopération allemande et internationale au développement en vue de diffuser des solutions d'adaptation performantes. Pour atteindre ces objectifs, l'ASPCC opère dans les quatre champs d'action suivants :

- Sensibilisation du secteur privé
- Conseil pour l'adaptation du secteur privé
- Conseil sur le financement de l'adaptation
- Diffusion du savoir

Ces approches sont actuellement testées dans quatre pays / régions avec des priorités différentes:

- Bangladesh (groupement de PME, adaptation dans les villes)
- Maroc (zones industrielles)
- Rwanda (associations industrielles)
- Amérique centrale (secteur du tourisme)

Pour en savoir plus sur l'ASPCC et l'adaptation du secteur privé, consultez la fiche d'information de notre projet mondial et le site web www.AdaptationCommunity.net.

Sensibilisation du Maroc au changement climatique

Pour ce pays situé sur la côte nord-ouest de l'Afrique, les modèles climatiques du Climate Service Center (2014) prévoient pour l'avenir une hausse significative de la température qui s'accompagnera d'une accumulation d'événements météorologiques extrêmes (forte extension des périodes de chaleur et/ou l'arrivée soudaine de précipitations abondantes). Une baisse de la pluviométrie annuelle a déjà été observée dans le passé et se poursuivra selon les prévisions accompagnée d'une élévation du niveau de la mer.

Notre approche au Maroc

Au Maroc, notre travail se concentre sur les zones industrielles. Celles-ci revêtent une grande importance économique pour le pays et jouent un rôle multiplicateur essentiel pour sensibiliser les PME au changement climatique et diffuser les connaissances en matière d'adaptation.

La zone industrielle d'Ait Melloul à Agadir, une ville portuaire située sur la côte atlantique au sud du Maroc dans la région du Souss-Massa, a été retenue comme zone pilote. Environ 300 PME y sont implantées dont la majorité sont actives dans le secteur de l'agro-industrie dirigée vers les exportations (transformation des légumes, du poisson et des agrumes). La zone est l'une des plus performantes du Maroc sur le plan économique, mais elle est confrontée à des phénomènes climatiques différents (de fortes pluies entraînant fréquemment des inondations à grande échelle, des vagues de chaleur, des variations extrêmes de température) qui rendent le site très vulnérable, entraînant des inondations, des dommages sur les bâtiments, des pénuries d'approvisionnement en eau et en électricité ainsi qu'une diminution de la productivité des



Gauche: Les participants d'un atelier de sensibilisation discutent les risques pour les entreprises de la Zone Industrielle.

Droit: Une inondation a causé de gros dégâts.

Sylvia Maria von Stieglitz
sylvia.stieglitz@giz.de
 Tél: +49 (0) 6196 79 1784
 Mohammed Rahoui
Mohammed.rahoui@giz.de
 Tél: +212 (0) 537 681 700

travailleurs. À cela s'ajoute la grande vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement du secteur agro-industriel.

Pour notre projet, la résilience des zones industrielles existantes est une priorité. Les entreprises sont étroitement associées au processus et leurs points de vue sont pris en compte. L'Association Des Investisseurs de la Zone Industrielle d'Aït Melloul (ADIZIA) et sa capacité à s'adapter au changement climatique sera également renforcées.

La mise en œuvre des activités passe par des structures locales de coordination composées de partenaires publics, notamment le Centre Régional d'Investissement du Souss Massa, l'Observatoire Régional de l'Environnement et du Développement Durable, ou encore le Conseil Régional du Souss-Massa à travers sa commission de l'Environnement.

Nos activités au Maroc

1. Mesures de sensibilisation

Les PME connaissent généralement peu les effets réels du changement climatique sur leurs activités, si bien qu'elles se contentent souvent d'une réaction a posteriori à défaut d'une gestion des risques et de modèle économique adaptés. C'est pourquoi nous élaborons des instruments de communication, tels que des films, des supports de relations publiques, des brochures d'information.

Les entreprises implantées dans la zone industrielle d'Aït Melloul bénéficient en outre d'ateliers de sensibilisation dont le concept est applicable à d'autres contextes. Les représentants du secteur public sont également impliqués. Nous favorisons ainsi un dialogue public-privé sur le changement climatique.

2. Analyses de vulnérabilité

Des analyses de vulnérabilité des zones industrielles nous permettent d'identifier les risques commerciaux liés au climat tels que les interruptions dans la chaîne d'approvisionnement, les pénuries et le renchérissement des facteurs d'intrants ou les problèmes de stockage. Nous utilisons pour ce faire un outil d'analyse des risques éprouvé et adapté au contexte, le site d'expertise climatique www.climate-expert.org. Les risques peuvent ainsi être

décrits en détail et évalués par les

PMÉ et des représentants du secteur public en fonction de leur probabilité et de leur pertinence. Sur la base de cette évaluation, des ateliers de suivi élaborent ensuite des options stratégiques d'actions. Les expériences menées à Aït Melloul servent de base à l'élaboration d'un guide pour les zones industrielles existantes.

3. Études de cas portant sur les entreprises

Outre l'analyse de vulnérabilité effectuée pour l'ensemble de la zone industrielle, des analyses détaillées de risques sont menées avec l'outil « Climate Expert » sur des entreprises pilotes, en y intégrant l'analyse coûts-bénéfices des mesures d'adaptation ainsi identifiées. Les études de cas permettent ainsi aux PME locales de s'identifier immédiatement et les incitent à s'impliquer elles-mêmes activement dans ce domaine.

4. Renforcement des capacités

Afin d'obtenir une gamme complète d'analyses de vulnérabilité pour les entreprises et les zones industrielles, nous formons des formateurs et des consultants. À cet effet, différents supports de formation sont élaborés sur la base des expériences pilotes et du guide pour les zones industrielles. Au niveau suprarégional, une coopération étroite est mise en place avec le collectif des zones industrielles pour l'environnement. Celle-ci englobe plus d'une vingtaine de zones, des représentants des ministères de l'Environnement et de l'Industrie ainsi qu'un certain nombre de chambres de commerce et d'industrie. L'adaptation au changement climatique sera intégrée à leur formation.

5. Les mesures de financement

Nous soutenons l'analyse de potentielles sources de financement pour l'adaptation des PME et mettons en contact les bailleurs de fonds avec les PME. Pour cela, nous analysons, d'une part, les besoins des entreprises et d'autre part l'offre des bailleurs de fonds. Nous cibons ainsi les déficits et les obstacles en termes de financement et élaborons sur cette base des solutions et des recommandations d'intervention en vue de financer des entreprises et zones industrielles.

Publié par	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	Mandaté par	Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)	
	Registered offices Bonn and Eschborn Private Sector Adaptation to Climate Change (PSACC)	Division	Mission „climat“	
	Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5 65760 Eschborn, Germany T +49 61 96 79-0 F +49 61 96 79-11 15 info@giz.de www.giz.de	Adresses postales des deux sièges du ministère	BMZ Bonn Dahlmannstraße 4 53113 Bonn, Germany T +49 (0)228 99 535-0 F +49 (0)228 99 535-3500	BMZ Berlin Stresemannstraße 94 10963 Berlin, Germany T +49 (0)30 18 535-0 F +49 (0)30 18 535-2501
Auteurs	Angelika Frei-Oldenburg, Mohammed Rahoui			
Situation	Janvier 2016			

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité de la GIZ.

ANNEXE 2

Changement Climatique : Quels risques et opportunités pour votre entreprise ?

L'Adaptation au Changement Climatique et le secteur de l'Agro-Industrie



« Pour nous Entrepreneurs, il y a deux facteurs qu'on ne peut pas maîtriser, mais affronter et gérer : le Climat et le Marché »

Omar Mounir

Entrepreneur, Président de l'ADIZIA et Porte-Parole de la FIFEL

Le Changement Climatique n'est plus une menace... c'est une réalité



Des températures en hausse : Depuis les années 60, les températures moyennes annuelles ont augmenté de 1,0°C dans l'ensemble du Maroc et les projections montrent une hausse de 1 à 1,5° d'ici 2050.



Des précipitations en baisse et plus irrégulières une tendance à la baisse des cumuls de précipitations annuels (moins 10-20% d'ici 2050) et un régime des précipitations qui change avec des pluies fortes plus fréquentes et plus concentrées.



Des vagues de chaleur plus intenses : Celles-ci deviennent plus fréquentes et plus longues, avec des températures pouvant atteindre jusqu'à 47°- 48° durant certaines années.



Des Extrêmes Climatiques plus fréquents : sécheresses plus fréquentes et plus longues. Entre 1940 et 1979 il y a eu 5 sécheresses en 40 ans alors qu'entre 1980 et 2002, on en compte 10. Au Souss Massa, entre 1982 et 2007, il y a eu 4 inondations en 25 ans alors qu'entre 2008 et 2015, on en compte 7.



Une raréfaction des ressources en Eau : Il est prouvé que les ressources en eau, notamment des bassins, subissent des baisses significatives, avec une situation de pénurie d'eau attendue entre 2020 et 2050

Le secteur de l'Agro-Industrie est fortement touché

La chaîne d'approvisionnement est très sensible au Changement Climatique:

- Les périodes de forte chaleur jumelées à de faibles précipitations peuvent mener à une baisse des rendements agricoles.
- Les fortes pluies qui augmentent en fréquence peuvent endommager les serres et cultures, et rendre les terres non cultivables à cause des inondations.
- Les fortes fluctuations de températures impactent directement la qualité des produits agricoles, et les fortes chaleurs sont propices à la prolifération des maladies.

L'approvisionnement en Eau et Electricité peut être perturbé:

- Le risque de pénurie d'eau ne fait qu'augmenter, ce qui pourrait mener à des irrégularités dans l'approvisionnement en eau pour des processus de production très consommateurs d'eau.
- Les vagues de chaleur ou inondations peuvent endommager le réseau électrique et provoquer des coupures de courant répétées.
- Le coût des ressources en eau et en énergie pourrait augmenter avec aléas climatiques.

D'autres risques incluent **les dommages causés sur les actifs de l'entreprise** par les inondations par exemple, ou encore l'impact des fortes températures sur **la santé et la productivité des employés.**

www.climate-expert.org



giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Pourquoi s'adapter au Changement Climatique ?



Assurer la continuité de votre entreprise en prenant des mesures face aux effets négatifs du changement climatique



Renforcer votre avantage compétitif en investissant dans des mesures innovantes et augmentant l'efficacité de votre production



Trouver de nouveaux débouchés commerciaux en innovant avec des produits/services qui répondent aux besoins créés par le changement climatique

Comment gérer les Risques et les Opportunités Climatiques ?



Exemples de mesures d'adaptation :

- Réduisez votre dépendance énergétique en investissant dans les **énergies renouvelables** (panneaux solaires pour l'éclairage etc.)
- Réduisez votre dépendance aux ressources en eau en investissant dans **des technologies d'optimisation de votre consommation d'eau** (système de recyclage des eaux de process, collecte des eaux de pluie etc.)
- **Sensibilisez vos ouvriers et managers** sur une utilisation plus efficace de l'eau dans la production
- **Formez vos employés sur l'Adaptation** au Changement Climatique et la gestion des risques climatiques
- Soyez préparé face aux inondations en investissant dans **des pompes à eau, des systèmes de drainage, ou des barrières anti-inondations**
- **Informez et sensibilisez vos fournisseurs** sur les risques climatiques (cultures résistantes aux fortes chaleur, alertes météorologiques, etc.)
- Réduisez votre dépendance en matières premières **en diversifiant votre portefeuille de fournisseurs**

www.climate-expert.org



giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Les Entreprises Marocaines s'adaptent déjà !

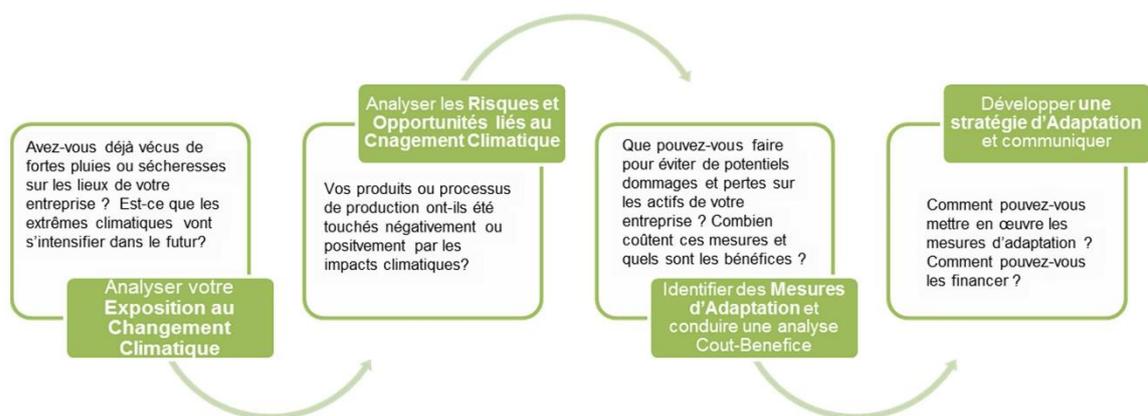


- Dans la Zone Industrielle d'Ait Melloul, certaines entreprises ont déjà mis en place **des mesures d'optimisation** de leur consommation d'eau et d'énergie face au risque de pénurie d'eau croissante dans la région Sous Massa
- Un grand nombre d'entreprises de la Zone Industrielle de Tanger ont investi dans **des barrières anti-inondations** notamment suite aux grandes inondations de 2008 qui ont causé 1,5 milliard MAD de dommages
- Un nombre d'entreprises de l'agro-industrie de la région Sous-Massa ont coopéré avec l'association Agrotech **pour développer un réseau de stations météorologiques** au niveau des producteurs de la région ce qui leur permet d'être averti et mieux préparé face aux aléas climatiques.

Préparez-vous pour le Changement Climatique !

Les outils Climate Expert de Gestion des Risques et Opportunités Climatiques et des études de cas d'entreprises marocaines et internationales sont disponibles sur le site www.climate-expert.org

Méthodologie pour le développement d'une stratégie d'Adaptation au Changement Climatique



www.climate-expert.org



giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

La GIZ et ses partenaires au Maroc travaillent ensemble pour renforcer la résilience du secteur privé au Maroc face au changement climatique



Le projet "Adaptation du Secteur Privé au Changement Climatique" (ASPCC)

Le programme mondial ASPCC, qui a vu le jour début 2014, a pour objectif de développer et de tester des instruments visant à renforcer les capacités d'adaptation des PME au changement climatique. Il s'agit en outre d'intensifier les échanges sur ce thème au sein de la coopération allemande et internationale au développement en vue de diffuser des solutions d'adaptation performantes. Pour atteindre ces objectifs, l'ASPCC opère dans 4 pays/régions (Bangladesh, Rwanda, Amérique centrale et Maroc) sur les quatre champs d'action suivants :

- Sensibilisation du secteur privé
- Conseil pour l'adaptation du secteur privé
- Conseil sur le financement de l'adaptation
- Diffusion du savoir



Au Maroc, la GIZ travaille au Souss Massa en coopération avec le Centre Régional d'Investissement, l'Association Des Investisseurs de la Zone Industrielle d'Ait Melloul, le Conseil Régional, l'Observatoire Régional de l'Environnement et du Développement Durable et la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services; afin de renforcer la résilience des PME et des Zones Industrielles.

Nos partenaires de la région Souss Massa peuvent vous informer et vous conseiller sur l'Adaptation au Changement Climatique de votre entreprise



المركز الجهوي للاستثمار - سوس ماسة
Centre Régional d'Investissement - Souss Massa
Votre partenaire pour mieux investir



ADIZIA
Association Des Investisseurs
de la Z. I. Ait Melloul

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لسوس ماسة
Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services
Souss Massa

Accès aux informations climatiques à travers la base de données de l'OREDD

Accès à des outils de Gestion des Risques et Opportunités Climatiques et des Etudes de Cas

Accès à un réseau d'experts pour conduire des analyses de risques et développer une stratégie d'Adaptation

Restons en contact!

Sylvia Maria von Stieglitz
GIZ, Germany
+ 49 (0) 6196 – 79 – 1784
Sylvia.stieglitz@giz.de
www.giz.de

Mohammed Rahoui
Conseiller Technique Senior GIZ, Morocco
+212 (0) 537 670 466 / +212 (0) 537 675 993
Mohammed.rahoui@giz.de
www.giz.de

En coopération avec adelphi
www.adelphi.de

Crédits Photos: GIZ, Aveiro, Creative Common CCO

www.climate-expert.org



giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

ANNEXE 3

Climate Expert - Approche et outils pour aider les entreprises à développer des stratégies d'Adaptation au Changement Climatique

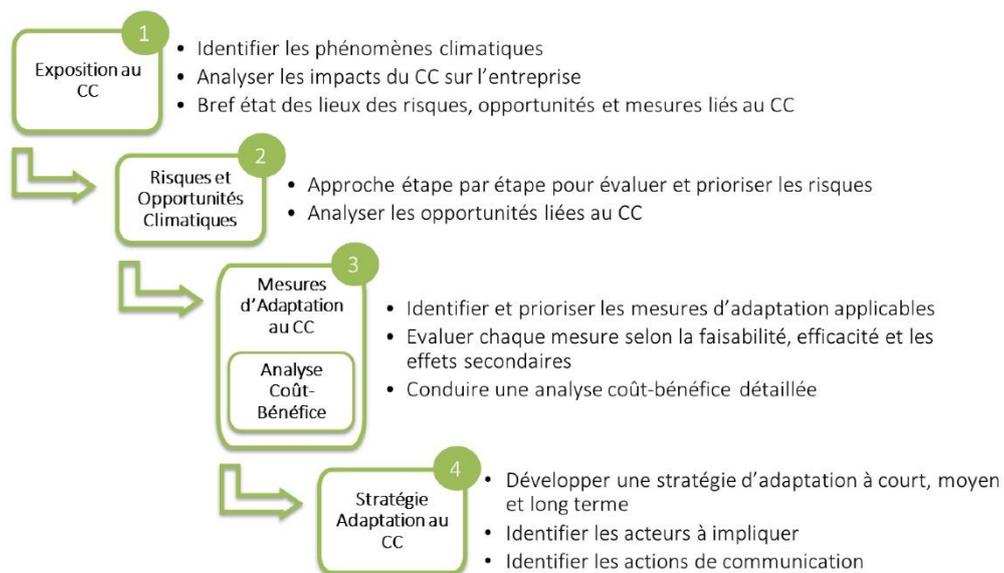
Qu'est-ce que le Climate Expert ?

Le Climate Expert contient une approche en 4 étapes et des outils d'aide à l'**analyse des risques et opportunités climatiques**. L'objectif est d'aider les entreprises à développer des **stratégies d'adaptation pertinentes**. L'approche a été développée par le programme global de la GIZ « Adaptation du Secteur Privé au Changement Climatique ».

Quels sont les groupes cibles ?

Le Climate Expert cible les **Petites et Moyennes Entreprises (PME)** qui sont ou seront affectées par le changement climatique. L'approche vise aussi les **consultants et experts** qui souhaitent soutenir les acteurs du secteur privé dans leurs efforts d'adaptation.

Quelles sont les 4 étapes de l'approche Climate Expert ?



Quels sont les domaines de l'entreprise touchés par le changement climatique ?

Le Climate Expert aide les entreprises à analyser les risques et opportunités climatiques au niveau de 7 domaines d'impact :



Comment mettre l'approche Climate Expert en pratique?

- **L'outil Excel Climate Expert**

Le Climate Expert contient un ensemble de feuilles de travail Excel qui permettent aux entreprises de collecter et d'analyser toutes les informations pertinentes pour l'élaboration d'une stratégie d'adaptation.

Un des éléments central de l'évaluation est une analyse coûts-bénéfices (ACB). C'est une méthode bien connue des PME qui leur permet d'intégrer l'adaptation au changement climatique dans leurs systèmes de gestion des risques.

Éléments de coûts	Electricité (Exploitation de la machine)	
	de	à
Année		
1	10.512,00	13.140,00
2	10.512,00	13.140,00
3	10.512,00	13.140,00
4	10.512,00	13.140,00
5	10.512,00	13.140,00
6	10.512,00	13.140,00
7	10.512,00	13.140,00
8	10.512,00	13.140,00
9	10.512,00	13.140,00
10	10.512,00	13.140,00

- **Diagnostics Entreprises Climate Expert**

Nous recommandons que les PME travaillent sur le développement de leur stratégie d'adaptation avec des consultants formés. Les consultants travaillent en personne avec les différents responsables des PME sur chaque étape de l'approche Climate Expert. A la fin, un rapport complet d'évaluation des risques et opportunités est établi pour l'entreprise (pour usage interne).

Quels outils et informations sont disponibles?

- **Le site internet Climate Expert**



PAYS

Informations générales sur le CC dans différents pays



ETUDES DE CAS

Exemples pratiques de stratégies d'adaptation de secteurs et pays variés



OUTILS

Outils pour évaluer votre vulnérabilité au CC et développer une stratégie d'adaptation

- **Matériel de formation et sensibilisation**

Des programmes de formation et du matériel sont disponibles pour les consultants, les associations professionnelles, les chambres de commerce, les gestionnaires des zones industrielles et d'autres experts qui souhaitent collaborer avec les PME sur le changement climatique et l'adaptation.

- **Formation de Formateurs et Consultants (FdF):** Formation pour les consultants qui soutiennent les PME dans leurs efforts d'adaptation. La FdF est basée sur l'approche Climate Expert et une méthodologie interactive, qui inclut des études de cas fictives.
- **Ateliers de sensibilisation:** Matériel d'atelier, y compris des informations sectorielles, pour les acteurs privés, publics et de la coopération internationale qui souhaitent promouvoir l'adaptation au CC au sein des PME.
- **Guide et formation pour les gestionnaires de zones industrielles (en développement):** Informations pratiques pour aider les gestionnaires de zones industrielles à évaluer leur vulnérabilité au changement climatique et développer une stratégie d'adaptation.

Pour plus d'informations, contactez-nous !



Angelika Frei - Oldenburg

GIZ, Allemagne

+ 49 (0) 6196 79 1545

angelika.frei-oldenburg@giz.de



En coopération avec adelphi

www.climate-expert.org